

## Pour aller plus loin

Quelques ouvrages des orateurs invités :

Sébastien Genest :

- La transition énergétique dans les transports, Direction des Journaux Officiels, 2013

Gilles Le Cardinal :

- La dynamique de la confiance, 1997
- Les dynamiques de la rencontre, ISTE éditions, 2014 (sur Amazon ou Cultura)
- Construire la confiance, de l'utopie à la réalité: la PAT-Miroir Attitude, Presses Universitaires de Sainte Gemme, 2014
- Ecoutons-nous : propositions concrètes pour un renouveau de la démocratie, à paraître

Retrouvez-les sur leurs sites :

Jean-Pierre Bompard : <http://alternatives-economiques.fr/blogs/bompard>

Marie-Françoise Chevallier – Le Guyader : [www.ihest.fr](http://www.ihest.fr)

Sébastien Genest :

<http://www.lecese.fr/membre/sebastien-genest>

François Vauglin : <https://twitter.com/fvauglin>

## Les organisateurs



Mouvement Chrétien des Cadres et dirigeants  
18 rue de Varenne  
75007 Paris  
☎ 01 42 22 18 56  
[www.mcc.asso.fr](http://www.mcc.asso.fr)



AgroParisTech Alumni  
5 quai Voltaire  
75007 Paris  
☎ 01 42 60 43 40  
[www.aptalumni.org](http://www.aptalumni.org)



Union des ingénieurs des ponts, des eaux et des forêts  
18 rue de Varenne  
75007 Paris  
☎ 01 53 63 32 80  
[www.unipef.org](http://www.unipef.org)



Ingénieurs et scientifiques de France  
7 rue Lamennais  
75008 Paris  
☎ 01 44 13 66 88  
[www.cnisf.org](http://www.cnisf.org)

## Le fil de nos soirées

Les Débats Varenne reprennent. Ils porteront cette année sur le thème de « **la confiance** ». Ce thème avait été choisi par l'équipe organisatrice avant les événements dramatiques du début de janvier, qui pour nous renforcent son actualité : dans une société où les raisons de s'opposer se voient souvent plus que celles de se comprendre, et où les incertitudes et les risques peuvent paralyser, la confiance en l'autre apparaît comme le ciment de toute œuvre pérenne. C'est vrai pour l'entreprise, entre les salariés et la direction, mais aussi avec ses clients, ses fournisseurs et les autres « parties prenantes ». C'est vrai dans la vie politique, entre les citoyens et les élus. C'est vrai dans les débats ou les grands projets de société, entre les experts, les autorités chargées de la décision et le public.

Nécessaire à toute construction commune, la confiance n'est pas acquise : elle se construit et s'entretient. C'est autour des trois champs d'action que sont pour nous l'entreprise, les grands débats de société et l'espace public que seront organisées les trois soirées des Débats Varenne.

Des responsables de la vie politique, économique, syndicale ou associative et des philosophes ou sociologues y feront part de leur expérience et participeront aux débats avec le public.

## Les débats Varenne 2015



## Construire la confiance, la confiance pour construire?

**lundi 13 avril**  
**mardi 19 mai**                      **de 20 à 22 h**  
**mercredi 17 juin**

**Auditorium du Centre Sèvres**  
**35 bis rue de Sèvres, 75006 Paris**



**Retransmission en direct dans plusieurs  
villes en région**

*Libre participation aux frais*

Les actes des 5 précédents cycles de débats Varenne (1/ *Sommes-nous satisfaits de notre management ?*, 2/ *Une entreprise trop virtuelle ?*, 3/ *La finance sert-elle encore l'économie ?*, 4/ *Avenir de la planète : transition ou rupture ?*, 5/ *Nouveaux regards sur le travail*) sont retranscrits dans les numéros de PCM parus en janvier et octobre 2012, 2013 – n° 856, et 2014 – n° 864, disponibles à l'UNIFEF, 18 rue de Varenne, 75007 Paris.

## Lundi 13 avril

### La confiance, enjeu au cœur de l'entreprise

Les rapides évolutions du monde économique, fortement marqué par l'incertain, conduisent à une perte de confiance entre salariés et dirigeants, entreprises et clients ou partenaires publics. La confiance fait-elle encore partie des principes de management, de négociations sociales, de relations avec les clients et les fournisseurs ? Quelles nouvelles relations inventer pour dépasser la défiance et bâtir des projets d'entreprise porteurs de sens ?

#### **Jean-Pierre Bompard**

Délégué au  
développement durable  
de la CFDT  
Chercheur en économie  
à l'INRA  
Président de l'Institut de  
Recherche Economique  
et Sociale  
Président de Club de  
prévention de la  
délinquance  
Vice-président  
d'Humanité et Biodiversité



#### **Patrick Duplan**

Administrateur,  
président du Comité  
d'audit et des risques  
et membre de la  
Commission financière  
d'Humanis  
Senior Adviser du  
Cabinet Novem,  
conseil en  
management et  
stratégie  
Ancien directeur  
général de Pacifica,  
Groupe Crédit Agricole



## Mardi 19 mai

### Refonder la confiance

Les grands enjeux économiques, sociaux ou environnementaux actuels nécessitent des décisions politiques fortes, appropriées par le public et ses représentants, et fondées sur une expertise fiable, crédible et compréhensible. Paradoxalement, la diffusion de plus en plus large de l'information et de l'accès à l'expertise n'a pas empêché la perpétuation et d'une forme « d'ère du soupçon » bien vivace. Pourquoi est-il essentiel de travailler à refonder la confiance entre le public, les experts et les décideurs politiques ?

#### **Marie-Françoise Chevallier – Le Guyader**

Directrice de l'Institut des  
Hautes Etudes de la  
Science et de la  
Technologie  
Ancienne élève de l'Ecole  
normale supérieure de  
Fontenay-Saint-Cloud,  
agrégée en sciences  
naturelles



#### **Sébastien Genest**

Vice-président du Conseil  
Economique, Social et  
Environnemental  
Président d'honneur de  
France Nature  
Environnement

## Mercredi 17 juin

### La confiance pour bâtir la société de demain

Confrontés aux contradictions entre le court terme électoral et le long terme des enjeux de société, ou entre l'intérêt collectif et la somme des intérêts individuels, les responsables politiques sont en première ligne pour engager leurs concitoyens dans des projets d'avenir commun et développer le « vivre ensemble ». Quelles pratiques du dialogue et du débat pour construire cet avenir commun en suscitant une confiance réciproque ? Bref, comment bâtir la confiance ?

#### **Gilles Le Cardinal**

Professeur émérite en  
Sciences de l'Information  
et de la Communication  
à l'Université  
Technologique de  
Compiègne  
Associé, directeur  
scientifique de Cooprex  
International  
Co-fondateur de  
l'Association Européenne  
pour la Modélisation de la  
Complexité



#### **François Vauglin**

Conseiller de Paris  
Maire du 11<sup>ème</sup>  
arrondissement  
Premier vice-président de  
Seine Grands Lacs et  
d'Eau de Paris

