Engagés pour **v**ivre et **t**ravailler autrement

mouvement **c**hrétien des **c**adres et dirigeants

Rapport d'activité 2013

Temps forts du Mouvement

Quel bonheur d'être cette année le « rapporteur » des temps forts du mouvement. Les Journées Nationales 2014 ont été le point d'orgue de ces 12 derniers mois et une formidable réussite pour le mouvement et surtout pour tous ceux qui se sont donnés pour que ces JN soient effectivement un lieu de rencontre, de réflexions pour mieux « vivre ensemble dans ce monde en mutation ! ».

Au-delà du thème général, l'analyse des titres de chaque JN donne un aperçu des priorités :

- **Défi écologique** et transitions énergétiques ;
- **Le travail au service de l'homme** : entreprendre avec tous, la finance au service de l'homme, humaniser le monde du travail, management par l'urgence ;
- **Équilibre de vie** : nouveaux modes de vie, harmonie vie pro-vie perso, quand le temps s'accélère ;
- **Défi technologique** : branchez-vous aux réseaux ;
- **Acteurs d'espérance** : diversité, dialogue social et médiation, contribution aux décisions politiques ;

52 journées et 4800 participants partout en France, et un nombre significatif de participants non membres du MCC. Des intervenants remarquables (de François Soulage, Président du Secours Catholique, au représentant de l'équipe MCC qui avait travaillé sur le thème, de l'évêque du lieu comme Mgr Simon à Clermont-Ferrand, à l'accompagnateur d'une équipe…), de 20 participants à plus de 400, d'une soirée à une journée complète, mais finalement des traits communs : enthousiasme, simplicité de l'accueil, pertinence de la proposition et en fait une marque de fabrique MCC : partager, réfléchir ensemble pour aider chacun à avancer.

Et aussi, une véritable convivialité et bien souvent des perspectives de création d'équipe.

Ces JN se sont ainsi pleinement inscrites dans notre feuille de route 2012-2015 que nous avons définie ensemble :

- Dynamiser la vie d'équipe,
- Améliorer la visibilité du MCC,
- Inviter, appeler, accueillir.

Mais la réussite de ces JN, c'est aussi la vôtre – membres du Conseil national.

Comme chaque année, la vie du Mouvement a été rythmée par les 2 Équipes nationales et le Conseil national du mois de mai – occasions d'échanges entre le bureau national, les responsables de région et de secteur, les responsables de réseau et services informatiques et les aumôniers de région.

Ce fut donc l'occasion de préparer ensemble des outils pour ces JN (et au-delà) :

- Un site dédié aux JN 2014 qui a montré toute sa pertinence et sa modernité,
- des vidéos et des interventions à la radio ou dans la presse,
- une affiche parlante et des kakemonos qui changent le visage de nos stands,
- des cartes de visite pour entrer en relation,
- un support pour les sorties de JN,
- Des contacts pour des partenariats avec La Vie, les SSF et CGE.

Par ailleurs, se sont tenus :

- Diaconia 2013 à Lourdes avec une participation active du MCC, en particulier au forum sur la souffrance au travail
- Une Université d'été 2013 sur le thème : « Préparer un avenir commun ! Nouveaux modes de vie dans un monde en mutation », qui a alimenté notre réflexion pour préparer les JN, relayé par le numéro spécial de Responsables.
- La session nationale JP 2013 à la Baume les Aix autour d' « Agir ou subir, quelle attitude dans un monde qui change ? » et le WE des correspondants JP
- Les Semaines Sociales de France 2013 sur le thème « Réinventer le travail », avec une importante contribution des membres du MCC
- La session 2014 des aumôniers et accompagnateurs spirituels d'équipes sur le thème : « Comment la génération Y aborde-t-elle le monde du travail ? » avec 35 participants, moitié prêtres et moitié laïcs.
- Les débats Varenne 2014 sur « Nouveaux regards sur le travail », qui ont été aussi retransmis en direct en région.
- Et évidemment de nombreuses propositions en région.

Les supports pour les membres et l'externe

Le nouveau format de *Responsables*, suite aux décisions de 2011, trouve son rythme de croisière, tant par la qualité de son contenu, sa cadence trimestrielle que dans cette possibilité de téléchargement, d'impression locale mais aussi d'abonnement papier (440 abonnements effectifs).

A ce support de réflexion approfondie s'ajoute la lettre électronique mensuelle centrée sur la vie du Mouvement, ainsi que, deux fois par an, un dossier de presse pour une communication plus institutionnelle.

Évidemment, le site internet bénéficie d'une mise à jour régulière pour continuer d'en faire la référence du MCC, tant sur l'actualité que sur ses racines. En 2013, comme dit précédemment, il a été accompagné par un site spécifique JN.

Il a également été mis en place une plateforme de vidéos sur Youtube et un groupe MCC sur linkedin permet des échanges ponctuels.

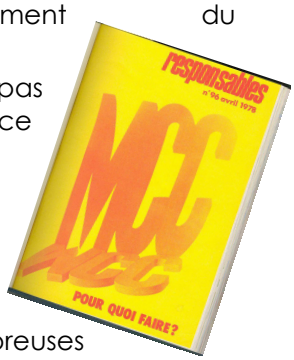
Nous voudrions ici remercier tous ceux qui collaborent à ces supports : contributeurs ponctuels, secrétariat, mainteneurs et créateur des sites, et évidemment comité de rédaction.

Pour continuer à alimenter la réflexion de tous, nous avons besoin de bonnes volontés pour soutenir et remplacer ceux qui donnent tant au MCC.

Nous ne voudrions pas oublier également le numéro spécial de *Christus* sorti en 2013 sur « Management et spiritualité » avec de nombreux articles de membres du MCC et d'extraits d'anciens numéros de *Responsables*. Le succès de ce numéro (dixit *Christus*) illustre bien que le MCC a une parole à partager. Il est toujours en vente à 16€ auprès du MCC.

Un MCC en marche !

La maîtrise des charges (cf. rapport financier) et la bonne situation de l'USIC, après les importants investissements 2013, permettent, en dépit de la diminution des cotisations après l'augmentation de 2012, d'aborder sereinement les années à venir tout en ayant le souci du développement du MCC.



En 2015, le MCC va avoir 50 ans et une équipe de choc prépare un livre, non pas d'anciens combattants, mais bien une illustration de la pertinence et de l'actualité de ce mouvement. De plus, les archives du MCC seront bientôt à la disposition de tous.

Et fin 2016, si vous le confirmez ce week-end, se tiendra le prochain congrès du MCC.

Mais au-delà de ces évènements, nous sommes appelés à accompagner notre mouvement pour qu'il demeure dynamique, ouvert et porteur de la bonne nouvelle là où nous avons nos responsabilités.

Les JN nous ont montré combien nos réflexions pouvaient rejoindre celles de nombreuses personnes extérieures au mouvement, comment notre démarche d'équipe pouvait intéresser, y compris la presse (voir l'encart spécial de la Vie et les nombreux interviews sur RCF). Mais nous n'allons pas organiser chaque année des JN. Par contre, nous pouvons faire quasiment aussi bien en travaillant sur de nouvelles propositions et en développant des partenariats.

Concernant les nouvelles propositions, la dernière équipe nationale a ouvert concrètement 3 pistes :

- Mutualiser mieux ce que nous faisons, avec comme exemple les débats Varenne diffusés dans plusieurs villes simultanément

- Proposer plus et informer mieux nos membres, avec une réflexion autour d'un calendrier regroupant propositions du MCC (nationales et locales), du diocèse et de mouvements proches.

- Définir une proposition de rencontres pour faire gouter à la doctrine sociale de l'église et au MCC.

Sur les partenariats, l'objectif est d'unir nos forces pour que nos propositions touchent plus de personnes, pour faire plus avec moins de moyens…. Nous vous proposons de travailler ce sujet lors de ce Conseil National.

Mais après ces JN, nous avons le risque de dépression post-partum. Nous avons constaté par le passé qu'après l'organisation d'évènement lourd, les équipes organisatrices avaient besoin de « souffler » plus ou moins longtemps. C'est pourquoi, si nous voulons surfer sur la vague de JN réussies il faudra bien souvent trouver de nouvelles personnes pour s'occuper de l'accueil, relancer les participants des JN, aider à créer une équipe autour de 2 à 4 personnes motivées…

Or bien souvent, les secteurs tournent autour d'un nombre réduit de membres. C'est le cercle vicieux de la décroissance. Ces JN peuvent localement nous aider à en sortir.

Ne laissons pas retomber l'enthousiasme : fêtons la réussite, remercions les « engagés », louons les petites initiatives à venir !

Nous avons tous ensemble donné de la visibilité au MCC, ne mettons pas maintenant la lampe sous le boisseau !

C'est avec tous ses membres « engagés pour vivre et travailler autrement » que le MCC va continuer à aller de l'avant pour apporter à chacun et, à sa façon modeste de levain dans la pâte, à la société.

Une équipe à votre disposition

Les membres du Bureau National sont évidemment au service du mouvement et de vous-mêmes. Je tiens à les remercier particulièrement de leur investissement.

Un mot particulier pour Hubert Hirrien, notre nouvel aumônier national, qui a succédé à Bernard Bougon en septembre dernier. Il parcourt le territoire à votre rencontre, aussi convaincu que nous tous du trésor que peut représenter le MCC pour ses membres et potentiellement pour ceux à qui nous le ferons découvrir, en particulier les JP.

Mais tout ceci ne pourrait se concrétiser sans la petite équipe de permanents de la rue de Varenne qui, sous la houlette de Pierre, secrétaire général, assure au quotidien la gestion et la communication du MCC : Anne-Catherine, Marie-Hélène et Odile, en lien étroit avec les membres à travers le secrétariat du Mouvement et les publications (*Responsables*, La Lettre, les sites internet…) – avec notamment pour Anne-Catherine, secrétaire nationale, l'organisation si bien huilée de nos rencontres, et pour Marie-

Hélène, responsable éditoriale, l'animation du comité de rédaction ; Élisabeth en gérant les locations de salles qui permettent à l'USIC de remplir son indispensable mission au service du MCC ; Béatrice en tenant les comptes et les charges avec nos trésoriers bénévoles, Christine et François.

A toute l'équipe, un grand merci.

En conclusion

Celle de l'an dernier est toujours d'actualité : rappelons-nous que le MCC, ce sont d'abord les équipes et leurs membres. À cet égard, le rôle que vous assumez d'animation des régions et des secteurs, au plus près des équipes, est bien fondamental.

C'est pourquoi, nous ne saurions conclure ce rapport d'activité sans vous remercier du temps, de l'intelligence d'esprit et de cœur que vous donnez au mouvement.

C'est l'occasion d'insister sur la place fondamentale pour le MCC des accompagnateurs. Un grand merci à eux. Mais la difficulté de renouveler ces accompagnateurs (prêtres, diacres, religieux et religieuses, mais aussi, et de plus en plus, membres du MCC) nous conduit à vous proposer de travailler à l'occasion de ce Conseil National sur le sujet des accompagnateurs.

Chantal et Patrick Degiovanni, responsables nationaux

Engagés pour vivre et travailler autrement

mouvement chrétien des cadres et dirigeants

Rapport financier 2013

2013 dans la même veine que 2012…

Pour une bonne lisibilité des comptes, nous conservons le même découpage que l'an dernier en 3 grandes familles.

- **L'animation du Mouvement**, qui comprend l'accompagnement spirituel, les événements nationaux et régionaux (Congrès, Journées Nationales, rencontres JP) pour lesquels les inscriptions couvrent une partie des frais, mais aussi nos rencontres régulières de responsables nationaux ou régionaux que vous représentez (Conseil National annuel, Équipes nationales de janvier et octobre, Session JP tous les 2 ans, …) pour lesquelles les frais de déplacement sont pris en charge par le MCC. C'est notre plus gros poste de dépenses, avec 203 k€. A noter que les frais de déplacement en constituent une partie significative (27 k€).
- **Les services rendus aux membres,** avec l'accueil, la comptabilité, la logistique (envoi de reçus fiscaux, appels de cotisation, rédaction de documents, organisation de réunions…) constituent notre second poste de dépenses, avec 103 k€.
- **Une ouverture**, autour du savoir, du faire savoir et de la solidarité, avec des sessions de formation, de la communication (le site Web, la newsletter, *Responsables*, la participation à des événements comme les Semaines Sociales de France etc…), l'organisation de la session des aumôniers et accompagnateurs en mars, un soutien financier à quelques associations (essentiellement Chrétiens en Grande École). Ce poste coûte 90 k€.

2013 était une année « courante », sans charge exceptionnelle. Cela nous a permis de faire des provisions pour lisser les dépenses exceptionnelles comme le remplacement d'une partie du parc informatique de la rue de Varenne en 2014 (10 k€), économiser pour le congrès de 2016 (30 k€ financés par la subvention de l'USIC), la communication en vue du congrès (10 k€) … Les Journées Nationales 2014 avaient été provisionnées sur l'exercice 2012 (20 k€), et les retours du 1er trimestre (2/3 des événements comptabilisés) montrent que cette somme devrait être suffisante.

Les ressources 2013 s'élèvent à 399 k€

- **Des recettes qui couvrent une partie des dépenses (85 k€) :**
  Vente de documents, inscriptions aux événements nationaux ou régionaux, abandons de frais de la part des responsables de secteur ou de région lorsqu'ils participent aux rencontres d'animation (11 k€) : ils constituent un significatif et précieux complément de financement.
- **Des recettes qui sont retransmises à l'USIC (14 k€) : *Responsables*, Université d'été**
- **La subvention de l'USIC (30 k€)**, possible les années où l'USIC est bénéficiaire….
- **La source fondamentale de financement provient des cotisations (263 k€ au lieu de 291 k€)**, en baisse de 9% par rapport à 2012.
  Espérons que cette baisse va s'arrêter…

Les charges 2013, provisions incluses, s'élèvent à 395 k€

Les frais de déplacements (27 k€) et de personnel (136 k€) sont stables.
Les « services extérieurs » sont passés de 62 k€ à 69 k€, en raison des frais de la Session Nationale JP (tous les deux ans), compensés par des recettes supplémentaires, et d'achats d'affiches et kakémono pour avoir un stand MCC visible dans certains événements partenaires (SSF, JN 2014…).
Les provisions que nous avons pu mettre de côté en 2013 ne sont que de 20 k€ (contre 45 k€ l'an dernier).
Le résultat positif de 4 k€ montre que nos finances sont toujours équilibrées, mais il y a peu de marge.
Ce résultat positif est possible grâce également au soutien financier de l'USIC sous forme d'hébergement gratuit rue de Varenne (le MCC ne paie que les charges) et par la prise en charge complète du salaire de la rédactrice de *Responsables* et de la newsletter.

Christine Lourdelet, *trésorière nationale*

LES COMPTES 2013

LES DEPENSES					montant	%
ACHATS	2 746 €	0,7%	2 744 €	0,7%	2 €	0,1%
SERVICES EXTÉRIEURS	82 757 €	20,9%	59 638 €	15,2%	23 119 €	38,8%
AUT SERV EXTÉRIEURS	65 515 €	16,6%	69 472 €	17,7%	- 3 957 €	-5,7%
FRAIS PERSONNEL	129 077 €	32,7%	140 766 €	35,9%		
AUT CHARGES GESTION	37 068 €	9,4%	26 235 €	6,7%		
CH FINANC & EXCEPTIONN	12 905 €	3,3%	15 248 €	3,9%		
Abandons de frais						
Provision Congrès	30 000 €	7,6%	30 000 €	7,6%		
AMORT ET PROV	20 584 €	5,2%	45 214 €	11,5%	- 24 630 €	-54,5%
TOTAL Dépenses y compris USIC	**395 329**	100,0%	**392 347**	100,0%		
contrôle	*395 329*		*392 347*			
TOTAL DEPENSES hors USIC	**380 651**		**389 317**			

LES RECETTES					montant	%
COTISATIONS MEMBRES	263 457 €	66,0%	290 525 €	72,9%	- 27 068 €	-9,3%
DONS	2 737 €	0,7%	2 349 €	0,6%	388 €	16,5%
INSCRIPTIONS *inclus abandons de frais*	42 016 €	10,5%	42 632 €	10,7%	- 616 €	-1,4%
SUBVENTION *USIC*	30 000 €	7,5%	30 000 €	7,5%		
RECETTES ÉVÉNEMENTS RÉGIONS *inclus abandons de frais*	39 535 €	9,9%	22 593 €	5,7%	16 943 €	75,0%
VENTE DOCUMENTS, REMBOURSEI	3 418 €	0,9%	2 867 €	0,7%	551 €	19,2%
PRODUITS FINANCIERS	2 534 €	0,6%	3 262 €	0,8%	- 728 €	-22,3%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 744 €	0,4%	1 123 €	0,3%	621 €	55,3%
TOTAL Recettes y compris USIC	**399 087**	100,0%	**398 381**	100,0%		
contrôle	*399 087*		*398 381*			
TOTAL RECETTES hors USIC	**355 443**		**365 351**		- 9 908 €	-2,7%